



# TEMAS DE INVESTIGACIÓN ANUAL DE LA ACADEMIA DE GUERRA

**TIAAG 2019** 



#### **PRESENTACIÓN**

El Centro de Estudios Estratégicos de la Academia de Guerra (CEEAG) tiene por objetivo desarrollar investigación en el ámbito de las ciencias militares, combate, generación de doctrina y docencia para aportar al currículo de la ACAGUE, formar investigadores de nivel intermedio y fortalecer la vinculación con el medio académico militar y civil, tanto nacional como internacional, para contribuir efectivamente a la calidad educativa de la Academia reconocida por ley, como institución de Educación Superior.

El presente documento "Temas de Investigación Anual de la Academia de Guerra" (TIAAG) se elabora en concordancia con el Sistema de Investigación del Ejército (SIDE), considerando además, las disposiciones de investigación emitidas por el CEDOC y la División Educación.

En este contexto, el TIAAG alinea las necesidades de investigación institucional con las actividades de investigación que se realizan en la ACAGUE incorporando los requerimientos de investigación remitidos por las Altas Reparticiones del Ejército. Consecuentemente, el TIAAG está dirigido a toda la comunidad académica de este Instituto, es decir, a sus alumnos,

El TIAAG 2019 describe en primer término, el Tema de Investigación Central Anual de la Academia (TICA) que este año desarrolla el tema "Transformaciones estratégicas globales, retos y repercusiones". Seguidamente, se presentan los temas de investigación vinculados al curriculum del Curso Regular de Estado Mayor (CREM) clasificados conforme a las áreas y líneas investigativas de la Academia, especificadas en el Anexo 1 del presente documento. En cada área de investigación se identifica un investigador del CEEAG denominado Punto de Contacto (POC), quién tiene la responsabilidad de orientar y aclarar las dudas que puedan surgir respecto a los temas de investigación de su competencia. Se puede tomar contacto con ellos directamente en las oficinas del Centro o enviando un correo electrónico a ceeag@acague.cl

Es importante señalar que los alumnos, profesores, investigadores y colaboradores del CEEAG pueden proponer el desarrollo de temas de investigación que no estén incluidos en el TIAAG, en la medida en que éstos se encuentren enmarcados en las áreas y líneas de investigación de este Instituto. Los proponentes deben enviar un documento escrito al CEEAG indicando el tema que propone y el problema existente que determina la necesidad de investigación, lo que será evaluado para su aprobación.

Los integrantes de la ACAGUE asumen la responsabilidad de contribuir al desarrollo de los temas contenidos en este documento y en la medida que aceptan este reto, mantienen s u contribución al perfeccionamiento de las actividades de investigación que tradicionalmente se han desarrollado en esta Academia, constituyéndose en uno de los tres pilares académicos que



robustecen su condición de instituto de educación superior.

Los invito a que juntos continuemos esforzándonos en el desafío de la investigación durante el año 2019 y futuros. Con nuestro esfuerzo estaremos contribuyendo no solamente a satisfacer las necesidades de conocimiento en los ámbito que nos compete, sino que también al robustecimiento de la formación de Oficiales de Estado Mayor del Ejército de Chile e incremento del tradicional prestigio de esta Academia en el ámbito institucional, nacional e internacional.

Fdo.) JAIME IZARNÓTEGUI LÓPEZ

Coronel

Director de la Academia de Guerra

## **I PARTE**

## TEMA DE INVESTIGACIÓN CENTRAL ANUAL DE LA ACADEMIA

**TICA 2019** 



## TEMA DE INVESTIGACIÓN CENTRAL DE LA ACADEMIA TICA 2019

#### I. TEMA

Transformaciones estratégicas globales, retos y repercusiones.

#### II. OBJETIVO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN

Estudiar los cambios producidos en el Sistema Internacional y las tendencias estratégicas globales desde una perspectiva académica y multidimensional, identificando retos y repercusiones en la seguridad de los estados.

#### III. DISEÑO METODOLÓGICO

La investigación será cualitativa y descriptiva, aplicando el método bibliográfico documental y enfatizando el esfuerzo en la obtención de antecedentes actualizados en el contexto del período 2018 – 2019.

El trabajo se llevará a efecto mediante la acción colaborativa de los investigadores permanentes del CEEAG.

El texto resultante del estudio será estructurado en siete capítulos que abordarán, entre otros, asuntos relacionados con el panorama estratégico global actual, la disputa del poder en el sistema internacional, los escenarios de competencia futuros, los fenómenos políticos relevantes, los retos y oportunidades que se generan, las amenazas y repercusiones en la seguridad de los estados y las tendencias estratégicas globales.

#### IV. DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

PC (GDD) Mario Arteaga Velásquez. PC Marjorie Gallardo Castañeda



## **II PARTE**

## TEMAS DE INVESTIGACIÓN CLASIFICADOS POR ÁREAS Y LÍNEAS

2019



## A. ÁMBITO DE LAS CIENCIAS MILITARES

1. Área de Investigación: Estrategia

POC: PC (GDD) Mario Arteaga Velásquez

1.1. Línea de investigación: El conflicto, la crisis y la guerra

#### 1.1.1 Tema:

Requisitos de la conducción integral de la guerra.

#### 1.1.2 Tema:

La solución de la guerra mediante la tregua indefinida

#### 1.1.3 Tema:

La demanda que implica la Guerra Total o Absoluta

#### 1.1.4 Tema:

Importancia de las causas de la Guerra

#### 1.1.5 Tema:

La conducción de la crisis y sus demandas para el ámbito militar

#### 1.1.6 Tema:

Evolución de la estrategia militar y su relación con los avances tecnológicos

#### 1.1.7 Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 1.1.8 Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 1.1.9 Tema:



#### 1.2. Línea de investigación: Pensamiento y liderazgo estratégico

#### 1.2.1. Tema:

Rasgos principales de la cultura estratégica de Chile.

#### 1.2.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 1.2.3. Tema:

El gasto en defensa y sus repercusiones en la generación de capacidades militares para la disuasión.

#### 1.2.4. Tema:

Aportes de la mujer militar de ejércitos extranjeros a la Defensa y Seguridad.

#### 1.3. Línea de investigación: Estrategia Militar

#### **NO HAY**

1.4. Línea de investigación: Geopolítica

#### 1.4.1. Tema:

El pensamiento geopolítico de Chile y su influencia en el escenario regional.

#### 1.4.2. Tema:

Contribución del Ejército de Chile al fortalecimiento de la integración territorial nacional.

#### 1.4.3. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 1.4.4. Tema:

Visión geopolítica de campo de hielo sur y su efecto en el desarrollo nacional.

#### 1.5. Línea de investigación: Geoestrategia

#### 1.5.1. Tema:



#### 1.5.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 1.5.3. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

2. Área de investigación: Historia Militar

POC: PC MARJORIE GALLARDO CASTAÑEDA

2.1 Línea de investigación: Historia Militar Universal

#### 2.1.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 2.1.2. Tema:

Análisis de la operación Tormenta del Desierto en el contexto de las operaciones conjuntas.

#### 2.1.3. Tema:

La guerra en el desierto durante la segunda guerra mundial: lecciones para el futuro.

#### 2.1.4. Tema:

El aporte ruso al pensamiento operacional: la batalla profunda.

#### 2.1.5. Tema:

La operación Bagration y su aporte estratégico a la victoria aliada en la II guerra mundial.

2.2 Línea de investigación: Historia Militar de Chile

#### 2.2.1. Tema:

Implicancias estratégicas y político-estratégicas que tuvo para Chile la Guerra contra España

#### 2.2.2. Tema:

La construcción del discurso de nación a partir de las victorias militares chilenas entre 1817 y 1891.

#### 2.2.3. Tema:

Influencia norteamericana en el proceso de independencia y nacimiento de la República chilena.



#### 2.2.4. Tema:

Contribución del Ejército de Chile en el proceso de independencia americana.

#### 2.2.5. Tema:

Perspectiva histórica del rol del Ejército de Chile en la integración del territorio nacional.

#### 2.2.6. Tema:

El General Bernardino Parada: actor fundamental del desarrollo del Ejército de Chile.

3. Área de investigación: Derecho Militar

POC: PC OSVALDO CERPA JILIBERTO

3.1 Línea de investigación: Derecho Internacional

#### 3.1.1. Tema:

Discrepancias entre los regímenes de seguridad de la Organización de Estados Americanos (OEA) y la Organización de Naciones Suramericana (UNASUR).

#### 3.1.2. Tema:

El concepto de frontera en el derecho y sus alcances para la seguridad y defensa de Chile.

#### 3.1.3. Tema:

La evolución del marco jurídico de seguridad regional de Europa en el periodo 1945-2016.

#### 3.1.4. Tema:

Experiencias sobre la aplicación del DIH en los últimos conflictos armados.

#### 3.1.5. Tema:

Los desafíos que ha impuesto el yihadismo al orden jurídico internacional.

#### 3.1.6. Tema:

El cumplimiento del derecho internacional y su incidencia en las relaciones internacionales.

#### 3.1.7. Tema:

Consecuencias de los principales problemas de reclamaciones de la plataforma continental en el territorio antártico chileno.



#### 3.2 Línea de investigación: Derecho Operacional

#### 3.2.1. Tema:

Consideraciones jurídicas del DICA y la doctrina operacional para el combate en zonas urbanas.

#### 3.2.2. Tema:

Concordancia entre la actual doctrina de empleo de medios de inteligencia en operaciones militares de guerra y los principios y normas del derecho internacional y del DICA.

#### 3.2.3 Tema:

Consideraciones jurídicas y la doctrina de Asuntos Civiles en operaciones militares de guerra en territorio propio.

#### 3.2.4. Tema:

El Derecho Operacional y su aplicación en Operaciones Distintas a la Guerra (MOOTW)

#### 3.3. Línea de investigación: Fuerzas Armadas y ordenamiento jurídico

#### 3.3.1. Tema:

Roles comunes y diferenciadores de las Fuerzas Armadas en el constitucionalismo de los países miembros del G-20.

#### 3.3.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 3.3.3. Tema:

Consecuencias del rol de las Fuerzas Armadas en el ordenamiento jurídico del Estado de Chile.

#### 3.3.4. Tema:

Marco normativo legal para ejecutar operaciones de ciberdefensa en el territorio nacional y extranjero durante el estado de asamblea.

#### 3.3.5. Tema:

Marco legal y campo de acción de los medios de ciberdefensa para la seguridad militar.

#### 3.3.6. Tema:

Coherencia existente entre el sistema disciplinario del Ejército y la legislación chilena actual.

#### 3.3.7. Tema:

La formación del Personal de Planta respecto del ordenamiento jurídico nacional en las diferentes instancias de capacitación institucional.

#### 3.3.8. Tema:

Análisis de la normativa que regula las operaciones distintas a la guerra.



#### 3.3.9. Tema:

Validez de las ROEs y RUFs para el ordenamiento jurídico chileno.

#### 3.3.10. Tema:

Alcance de la jurisdicción penal y disciplinaria en Operaciones Distintas a la Guerra.

#### 3.3.11. Tema:

Las herramientas legales y constitucionales de las FAs para enfrentar situaciones de crisis.

#### 3.3.12. Tema:

Efectos del ingreso de hijos de inmigrantes al Ejército de Chile.

4. Área de investigación: Sociología Militar

POC: PC. ANDREA GAETE MORENO

4.1. Línea de investigación: la dimensión sociológica de las operaciones militares

#### 4.1.1. Tema:

Lecciones aprendidas de la participación de la mujer incorporadas a las fuerzas militares participantes en operaciones de paz

#### 4.1.2. Tema:

Protección de la mujer adulta y niña de cualquier forma de violencia sexual en operaciones militares.

#### 4.1.3. Tema:

La importancia del componente moral de la fuerza terrestre en las operaciones militares.

#### 4.1.4. Tema:

La mujer en el accionar del Ejército de Chile en el contexto de la Resolución Nº 1325.

4.2. Línea de investigación: el elemento social del pensamiento estratégico

#### 4.2.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 4.2.2. Tema:

El cambio cultural institucional sobre la incorporación de la perspectiva de género y equidad en las operaciones de mantenimiento de la paz en el Ejército de Chile

#### 4.2.3. Tema:

La cultura militar en el Ejército de Chile y su contribución al ejercicio del mando.

#### 4.2.4. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 4.2.5. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

## **B. ÁMBITO DEL COMBATE**

5. Área de Investigación: Combate futuro

POC: PC (GDD) MARIO ARTEAGA VELÁSQUEZ

5.1 Línea de investigación: Campo de batalla futuro

#### 5.1.1. Tema:

Potencialidad de las redes sociales y su empleo militar en el campo de batalla.

#### 5.1.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.3. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.4. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.5. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.6. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.7. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.8. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.9. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.10. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 5.1.11. Tema:



#### 5.2 Línea de investigación: Capacidades militares

#### **5.2.1** Tema:

Beneficios y limitaciones de la externalización del transporte de los ciclos logísticos institucionales en tiempo de normalidad, de crisis y de empleo del potencial bélico

#### **5.2.2** Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### **5.2.3** Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### **5.2.4** Tema:

La maniobra en las operaciones multidominio: la obtención de ventajas operacionales.

5.3 Línea de investigación: Organización de combate

#### **5.3.1** Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### **5.3.2** Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

6. Área de Investigación: Conducción del Combate

POC: PAC (CRL) HERNÁN DÍAZ MARDONES

6.1. Línea de investigación: Operaciones militares de guerra

#### 6.1.1. Tema:

Evaluación de los procedimientos de empleo de los Pelotones de contrainteligencia

#### 6.1.2. Tema:

Metodología de trabajo de un EM con organizaciones gubernamentales en un posible conflicto bélico a nivel nacional.

#### 6.1.3. Tema:

Contribución de las operaciones de guerra electrónica al sistema de mando y control de una unidad de armas combinadas de nivel División.

#### 6.1.4. Tema:

Riesgos y amenazas en el entorno operativo de la fuerza durante las operaciones de guerra.



#### 6.2. Línea de investigación: Operaciones militares distintas de la guerra

#### 6.2.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 6.2.2. Tema:

Rol y relación interagencial de la fuerza militar con las agencias civiles, en las operaciones internacionales de asistencia humanitaria.

#### 6.2.3. Tema:

Iniciativas cívico-militares de nivel internacional para operar de manera interagencial en operaciones de mantenimiento de paz ante casos de emergencia por efecto de fenómenos naturales.

#### 6.2.4. Tema:

Organización y funcionamiento de una unidad tipo para emergencias.

#### 6.2.5. Tema:

Contribución de los sistemas de telecomunicaciones del Ejército al desarrollo de la Región de Magallanes en situación de normalidad constitucional, de emergencia y catástrofes.

#### 6.2.6. Tema:

La mujer en el Ejército de Chile y su participación en Operaciones de Paz.

#### 6.2.7. Tema:

Experiencias de la participación de la mujer del Ejército de Chile en la misión política especial de Naciones Unidas en Colombia.

7. Área de Investigación: Ciberguerra

POC: PC (GDB) RENÉ LEIVA VILLAGRA

7.1. Línea de investigación: Ciberespacio

#### 7.1.1. Tema:

Factibilidad de aplicar la disuasión en el ciberespacio

#### 7.1.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 7.1.3. Tema:



#### 7.2 Línea de investigación: Estrategia de ciberguerra

#### 7.2.1. Tema:

Capacidades que otorga el empleo del ciberataque en las operaciones militares.

#### 7.2.2. Tema:

Elementos doctrinarios del Ejército de Chile para la ejecución de la ciberguerra.

#### 7.2.3. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 7.2.4. Tema:

Las ciberoperaciones para generar economía de fuerzas, medios y esfuerzos en las operaciones militares de guerra.

7.3 Línea de investigación: Cibercapacidades

#### 7.3.1. Tema:

Competencias necesarias para la formación de un profesional para la ciberguerra.

## C. ÁMBITO GENERACIÓN DE DOCTRINA

8. Área de Investigación: Doctrina Conjunta

POC: PC (GDD) MARIO ARTEAGA VELÁSQUEZ

8.1. Línea de investigación: Conducción militar conjunta

#### 8.1.1. Tema:

Pertinencia y aplicabilidad de los principios de la guerra en la doctrina conjunta en el contexto de un conflicto bélico no convencional.

#### 8.1.2. Tema:

Experiencias sobre la participación de la mujer en puestos de Alto Mando de ejércitos de países extranjeros.



#### 8.1.3. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

8.2 Línea de investigación: Funciones conjuntas

#### 8.2.1. Tema:

Acciones para impedir y/o atenuar los efectos de las amenazas al Sistema de Mando y Control Conjunto en el nivel operacional.

9. Área de Investigación: Funciones primarias del mando

POC: PAC (CRL) HERNÁN DÍAZ MARDONES

9.1. Línea de investigación: Personal

#### **NO HAY**

9.2. Línea de investigación: Inteligencia

#### 9.2.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.2.2. Tema:

Requerimientos prioritarios de información para el accionar de un Comando de Zona de Comunicaciones.

#### 9.2.3. Tema:

Apoyo al proceso de planificación y conducción que realiza un Comando de Zona de Comunicaciones mediante el proceso de integración del campo de batalla (IPB)

#### 9.2.4. Tema:

Contribución de la contrainteligencia a la efectividad de la función operacional protección.

#### 9.2.5. Tema:

La función secundaria Inteligencia en la evaluación y combate de las amenazas al término de las operaciones.

#### 9.2.6. Tema:



#### 9.2.7. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.2.8. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.2.9. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.2.10. Tema:

El contra reconocimiento y la contra exploración en las unidades de Armas Combinadas.

9.3. Línea de investigación: Operaciones

#### 9.3.1. Tema:

Coherencia y pertinencia entre el nivel estratégico conjunto y el nivel operacional en la doctrina de Operaciones de Información.

#### 9.3.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.3.3. Tema:

Empleo de las Unidades de Ingenieros Mecanizados en el combate asimétrico.

#### 9.3.4. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.3.5. Tema:

La estrategia comunicacional y las operaciones de decepción en un Comando Conjunto durante la crisis.

#### 9.3.6. Tema:

Las operaciones de decepción en tiempos de paz y sus efectos en el desarrollo de capacidades del adversario.

#### 9.3.7. Tema:

Elementos para generar una doctrina de Operaciones de estabilización.

#### 9.3.8. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.3.9. Tema:

Disponibilidad operacional de la Fuerza Terrestre del Ejército de Chile y la inclusión de la mujer



#### 9.4. Línea de investigación: Logística

#### 9.4.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.4.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

9.5 Línea de investigación: Mando y Control

#### 9.5.1. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.5.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.5.3. Tema:

Medidas para evitar interferencias mutuas en la actividad interagencial en un Teatro de Operaciones Conjunto.

#### 9.5.4. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 9.5.5. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

9.6 Línea de investigación: Asuntos civiles y administración territorial

#### 9.6.1. Tema:

Minimización de los efectos de la incertidumbre en la función Asuntos Civiles y Administración Territorial en un Teatro de Operaciones Conjunto

#### 9.6.2. Tema:

10. Área de Investigación: Sostenimiento de la Fuerza

POC: PC (CRL) JORGE VALENZUELA SOTOMAYOR

10.1. Línea de investigación: Sostenimiento estratégico

#### **NO HAY**

10.2. Línea de investigación: Sostenimiento operacional

#### 10.2.1 Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

#### 10.2.2. Tema:

(Tema de investigación interno de la ACAGUE)

## D. ÁMBITO DE LA DOCENCIA

11. Área de Investigación: Desarrollo del pensamiento superior

POC: PC MARJORIE GALLARDO CASTAÑEDA

11.1. Línea de investigación: Pensamiento crítico y creativo

#### 11.1.1. Tema:

Efectos del razonamiento por autoridad en la toma de decisiones del oficial de Estado Mayor.

#### 11.1.2. Tema:

Contribución del pensamiento crítico y creativo en el desarrollo y resultado de los Juegos de Guerra.



#### ANEXO N° 1

### ÁREAS Y LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN DE LA ACADEMIA DE GUERRA (CEEAG)

ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN	ÁREAS DE INVESTIGACIÓN		POC	I	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	
A. CIENCIAS MILITARES	1.	ESTRATEGIA	GDD MARIO ARTEAGA VELÁSQUEZ	1.1	El conflicto, la crisis y la guerra	
				1.2	Pensamiento y liderazgo estratégico	
				1.3	Estrategia Militar Conjunta	
				1.4	Geopolítica	
				1.5	Geoestrategia	
	2.	HISTORIA MILITAR	PC MARJORIE GALLARDO CASTAÑEDA	2.1	Historia militar universal	
				2.2	Historia militar de Chile	
	3.	DERECHO MILITAR	PC OSVALDO CERPA JILIBERTO	3.1	Derecho internacional	
				3.2	Derecho operacional	
				3.3	Fuerzas Armadas y ordenamiento jurídico	
	4.	SOCIOLOGÍA MILITAR	PC ANDREA GAETE MORENO	4.1	La dimensión sociológica de las operaciones militares	
				4.2	El elemento social del pensamiento estratégico	
B. COMBATE	5.	COMBATE FUTURO	GDD MARIO ARTEAGA VELÁSQUEZ	5.1	Campo de batalla futuro	
				5.2	Capacidades militares	
				5.3	Organización de combate	
	6.	CONDUCCIÓN DEL COMBATE	CRL HERNÁN DÍAZ MARDONES	6.1	Operaciones militares de guerra	
				6.2	Operaciones militares distintas de la guerra	
	7.	CIBERGUERRA	GDB RENÉ LEIVA VILLAGRA	7.1	Ciberespacio	
				7.2	Estrategia de ciberguerra	
				7.3	Cibercapacidades	
C. GENERACIÓN DE DOCTRINA	8.	DOCTRINA CONJUNTA	GDD MARIO ARTEAGA VELÁSQUEZ	8.1	Conducción militar conjunta	
				8.2	Funciones conjuntas	
	9.	FUNCIONES PRIMARIAS DEL MANDO	CRL HERNÁN DÍAZ MARDONES	9.1	Personal	
				9.2	Inteligencia	
				9.3	Operaciones	
				9.4	Logística	
				9.5	Mando y Control	
				9.6	Asuntos civiles y administración territorial	
	10.	SOSTENIMIENTO DE LA FUERZA	CRL JORGE VALENZUELA SOTOMAYOR	10.1	Sostenimiento estratégico	
				10.2	Sostenimiento operacional	
D. DOCENCIA	11.	PENSAMIENTO SUPERIOR	PC MARJORIE GALLARDO CASTAÑEDA	11.1	Pensamiento crítico y creativo	
				11.2	Argumentación	
	12.	DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS MILITARES	PC DORA CERVANTES DEBONI	12.1	Teoría y métodos de investigación en ciencias militares	
				12.2	Estrategias de investigación en ciencias militares	

